แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลที่วัง
ประจำปีงบประมาณ 2569



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลตำบลที่วัง



ประกาศเทศบาลตำบลที่วัง
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการดำเนินงานอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

(นายชัยณรงค์ เจริญธรรมรักษ์)
นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น และผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลที่วัง ต่อไป

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลที่วัง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	**๑**
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. นิยามความเสี่ยง	๒
๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน	**๔**
๑. วิสัยทัศน์	๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕
๓. กลยุทธ์และแผนงาน	๕
๔. กรอบโครงสร้างส่วนราชการ	๖
๕. แผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	**๑๐**
๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๒. กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
๓. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๑
๔. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง	๑๑
๕. การประเมินความเสี่ยง	๑๔
๖. การรายงานและติดตามผล	๑๘
๗. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑๘
๘. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๑๘
บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง	**๑๙**
๑. กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ บส.๑)	๒๓
๒. การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)	๓๓
บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง	**๕๑**
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง	๕๑
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)	๕๖

บทที่ ๑
บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง เป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

เทศบาลตำบลที่วัง จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารมีเครื่องมือในการควบคุม กำกับการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ กระบวนการ และขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลที่วัง

๔. เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีระบบและเกิดความต่อเนื่อง

๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในการดำเนินงานขององค์กร

๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์ที่อาจจะทำให้อนาคตส่งผลกระทบให้เกิดเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงอาจจะเกิด ขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานจากหน่วยงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกันหรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. ยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำสิ่งใดเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาสจะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

๕. ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้ดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลที่วัง

๑. วิสัยทัศน์

"พัฒนาเมืองให้น่าอยู่ บนพื้นฐานสิ่งแวดล้อมที่ดี สู่การบริการสาธารณะที่เป็นเลิศ ก่อเกิดคุณภาพชีวิตที่มั่นคง ดำรงซึ่งหลักธรรมาภิบาล"

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และข้อมูลข่าวสาร

๓. กลยุทธ์และแผนงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์

๑. พัฒนา ปรับปรุง ก่อสร้าง บำรุงรักษาถนนสะพาน ให้การคมนาคมมีความสะดวก ปลอดภัย ได้มาตรฐาน

๒. พัฒนา ระบบไฟฟ้า ขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนอย่างทั่วถึง

๓. พัฒนาการประปา ขยายเขตประปาของภูมิภาคและประปาหมู่บ้านเชื่อมโยงทุกชุมชน ให้เพียงพอ สะอาด ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

๔. พัฒนาปรับปรุง ระบบระบายน้ำให้ทั่วถึงและเพื่อป้องกันอุทกภัย

๕. สนับสนุน การจัดทำผังเมือง และควบคุมอาคาร

แผนงาน ได้แก่ (1) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา (2) แผนงานเคหะและชุมชน และ (3) แผนงานการเกษตร

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์

๑. ส่งเสริม สนับสนุน สร้างองค์ความรู้ด้านต่าง ๆ ส่งเสริมอาชีพ พัฒนาเครือข่ายเพื่อสร้างมูลค่าทางเศษฐกิจชุมชน

๒. ส่งเสริม สนับสนุนให้ความมั่นคงทางเศรษฐกิจฐานรากทั้งในระดับครัวเรือน และหมู่บ้าน

๓. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าทางการเกษตร ผลิตภัณฑ์ชุมชน และตลาดชุมชน

๔. พัฒนา ปรับปรุงสถานที่ท่องเที่ยวชุมชน

แผนงาน ได้แก่ (๑) แผนงานการเกษตร และ (๒) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

๑. พัฒนาคุณภาพการศึกษาในระบบ นอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัยเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

๒. อนุรักษ์ สืบสาน การศาสนา งานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นมี

แผนงาน ได้แก่ (๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป (๒) แผนงานการศาสนา (๓) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา และ (๔) แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม ประกอบด้วย ๖ กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมสวัสดิการสังคม และการสังคมสงเคราะห์

๒. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการพัฒนารูปแบบและกิจกรรมสร้างสุขภาวะทุกช่วงวัยโดยให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส

๓. ส่งเสริม สนับสนุน การออกกำลังกาย การเล่นกีฬาและนันทนาการ

๔. สนับสนุนสนับสนุนด้านสาธารณสุข และสุขอนามัยของชุมชน

๕. ส่งเสริมการรักษาความสงบเรียบร้อย ความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๖. ส่งเสริมระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แผนงาน ได้แก่ (๑) แผนงานงบกลาง (๒) แผนงานสังคมสงเคราะห์ (๓) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน (๔) แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ (๕) แผนงานเคหะและชุมชน (๖) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา (๗) แผนงานสาธารณสุข และ (๘) แผนงานรักษาความสงบภายใน

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

๑. สนับสนุนให้มีการจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล มลพิษ และการรักษาความอย่างเป็นระบบ

๒. พัฒนา ปรับปรุง อนุรักษ์ พื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน

๓. พัฒนา ปรับปรุง แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร และการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ

แผนงาน ได้แก่ (๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป (๒) แผนงานเคหะและชุมชน (๓) แผนงานสาธารณสุข และ (๔) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและข้อมูลข่าวสาร ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๒. บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล พัฒนาศักยภาพบุคลากร สถานที่ อุปกรณ์ เครื่องมือรองรับทำกิจกรรมสาธารณะและบริการสาธารณะ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร

แผนงาน ได้แก่ (๑) แผนงานบริหารทั่วไป (๒) แผนงานรักษาความสงบภายใน และ (๓) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๗. โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

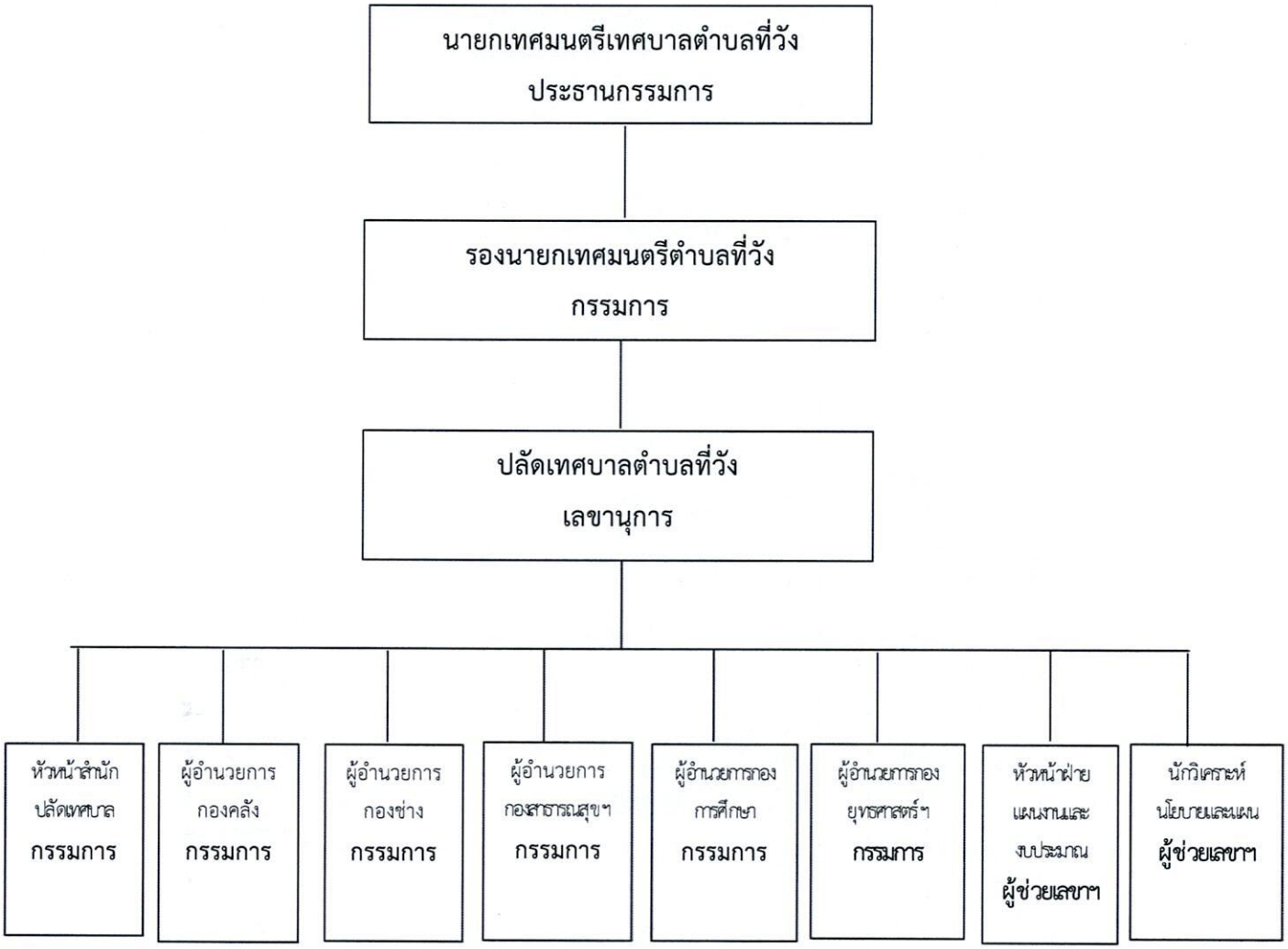
เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงกำหนดให้มีคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง เป็นผู้รับผิดชอบ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง	ประธานคณะกรรมการ
๒. รองนายกเทศบาลตำบลที่วัง	กรรมการ
๓. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๙. ปลัดเทศบาลตำบลที่วัง	เลขานุการ
๑๐. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

กรอบโครงสร้างส่วนราชการ เทศบาลตำบลที่วัง



แผนภูมิโครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร



หน้าที่ความรับผิดชอบ

๑. ผู้บริหารท้องถิ่น/ประธานกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นผู้มีหน้าที่จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลที่วัง

๒. ผู้ประสานงาน/ผู้ให้คำแนะนำ/ผู้ให้คำปรึกษา มีหน้าที่สื่อสารข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับความเสี่ยงที่ถูกตรวจพบ และช่วยให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ฝ่ายบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำมาปรับปรุงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้หน่วยงาน

๓. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติที่กระทรวงการคลังกำหนด

๔. หัวหน้าสำนักเทศบาล/ผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

- กำหนดวัตถุประสงค์จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- การสื่อสารเพื่อดำเนินการ
- การระบุความเสี่ยง
- การประเมินความเสี่ยง
- การตอบสนองความเสี่ยง
- การติดตามประเมินผล
- การรายงานและทบทวน

๕. หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ติดตามและประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง มี ๒ แบบ

(๑) การปฏิบัติงานประเมินโอกาสและวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริต

(๒) การนำความรู้ในเรื่องของความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติงาน บริการให้คำปรึกษา มาใช้ในการประเมินผลกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน

ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง โดยมีผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้แทนจากทุกหน่วยงานในสังกัด ร่วมเป็นคณะกรรมการ/คณะทำงานโดยผู้บริหารระดับสูงต้องมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๒ วิเคราะห์ และระบุปัจจัยเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบหรืออาจสร้างความเสียหาย (เงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๓ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโดยได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงของเทศบาลตำบล สื่อสาร/ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฯ รวมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานในสังกัดทราบและปฏิบัติ ทั้งนี้ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ควรกำหนดกิจกรรม/มาตรการที่จะแก้ไข ลดหรือป้องกันความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนที่ ๔ ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และให้มีการกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างครบถ้วนทุกกิจกรรม รวมทั้งพิจารณาแนวทางแก้ไขที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการและนำเสนอผู้บริหารระดับสูงของเทศบาลตำบล

ขั้นตอนที่ ๕ จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยระบุผลการประเมินความเสี่ยง จำแนกระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่สามารถควบคุม/บริหารจัดการและปัจจัยเสี่ยงที่ยังไม่สามารถควบคุม/บริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ จะต้องมีการกำหนดข้อเสนอแนะในการ ปรับปรุงแผนเพื่อใช้ในการดำเนินงานในปีต่อไปและนำเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

บทที่ ๓
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสียงของเทศบาลตำบลที่วัง แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสียงของเทศบาลตำบลที่วัง

๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาส และผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓) วิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสียง

๔) จัดทำแผนการบริหารความเสียงของปัจจัยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลที่วัง ทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน ประกอบด้วย

๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา

๒) พัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท

๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๔) พัฒนาขีดความสามารถของพนักงานเทศบาล ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือบุคลากรแต่ละสำนัก/กอง ของเทศบาลตำบลที่วัง มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลที่วัง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ และอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง	ประธานกรรมการ
๒. รองนายกเทศมนตรีตำบลที่วัง	กรรมการ
๓. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๙. ปลัดเทศบาลตำบลที่วัง	เลขานุการ
๑๐. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๑) จัดทำแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕) รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง เป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยนายกเทศมนตรีตำบลที่วังและได้รับความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นที่ตั้ง (Public Interest) ผู้บริหารได้กำหนดความเสี่ยง ยอมรับได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านการปฏิบัติงาน ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการการปฏิบัติงานทั่วไปของเทศบาลตำบลที่วัง และยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน ทั้งนี้ ผู้บริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับนวัตกรรมและการพัฒนา

๒. ด้านการทุจริต ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

๓. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับสูงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง สำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

๔. ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นที่ ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย เกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อน ประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยเนื้อแท้

การประเมินความเสี่ยงเพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับ

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล



๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุ ความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือ ลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎ ระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูลระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๖ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจนไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks : F) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจนอันนำไปสู่การตรวจสอบทักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Legal Risks : L) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

(๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risks : T) คือความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) หมายถึง ความเสี่ยงหรือความเสียหายที่ส่งผลต่อชื่อเสียงไม่ว่าจะเป็นผลจากการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม ส่งผลต่อภาพพจน์และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๕. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ต้องกำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน มาตรฐานเพื่อประเมิน โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง ดังนี้

การกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบโดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง กำหนดหลักเกณฑ์ของเทศบาลตำบลขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดหลักเกณฑ์ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ในเชิงปริมาณเหมาะสำหรับสำนัก/กองที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่าง พอเพียง และในเชิงคุณภาพเหมาะสำหรับสำนัก/กอง ที่มีข้อมูลเชิงพรรณนา ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือ จำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

๑. ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๕ ครั้ง/ปี
๔	สูง	๒ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๓ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๒ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ ครั้ง/ปี

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงนาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาสเกิดความเสี่ยง

๒. ระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง (Impact) กำหนดไว้ ๕ ระดับ

๒.๑ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านกลยุทธ์

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กร
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๒.๒ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการปฏิบัติงาน

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานอย่างรุนแรงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานอย่างรุนแรง
๓	ปานกลาง	การดำเนินงานเกิดการชะงักอย่างมีนัยสำคัญ
๒	น้อย	มีผลเล็กน้อยต่อการทำงาน
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน

๒.๓ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการเงิน

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๕๐,๐๐๑ แต่ไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๑๐,๐๐๑ แต่ไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๕,๐๐๑ แต่ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๕,๐๐๐ บาท

๒.๔ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีและเรียกร้องค่าเสียหายที่สำคัญ
๔	สูง	การละเมิดข้อกฎหมายที่สำคัญที่มีการสอบสวนหรือรายงาน ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓	ปานกลาง	การฝ่าฝืนกฎข้อกฎหมายที่สำคัญ
๒	น้อย	การละเมิดข้อกฎหมายที่ไม่มีนัยสำคัญ
๑	น้อยมาก	การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่ไม่มีนัยสำคัญ

การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับความเสี่ยงที่แตกต่าง กัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ดังนี้

๑. พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบแล้วของแต่ละปัจจัย เสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใด

การจัดลำดับความเสี่ยง

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมควบคุมในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญและเหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงที่ประเมินได้ตามตารางประเมินความเสี่ยงโดยการจัดลำดับ ๕ ลำดับ สูงมาก สูง ปาน กลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และสูง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป

ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนด แผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้น และขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ระดับความรุนแรงของเหตุการณ์

เกณฑ์ในการจัดแบ่งระดับความเสี่ยง

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	โซนสี
๑ – ๕	ต่ำ	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง	เขียว
๖ – ๙	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๐ – ๑๕	สูง	ควบคุมความเสี่ยง(แผนควบคุมความเสี่ยง)	ส้ม
๑๖ - ๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

ระดับการยอมรับความเสี่ยง

Risk Score							
ผลกระทบ (Impact) /ความรุนแรง							
โอกาสเกิด (Likelihood)		(เกิดขึ้นยาก) ๑	(เกิดขึ้นน้อย) ๒	(เกิดขึ้นบ้าง) ๓	(เกิดขึ้นสูง) ๔	(เกิดขึ้นสูงมาก) ๕	
๕	(สูงมาก)	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้
๔	(สูง)	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	
๓	(ปานกลาง)	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	ต้องเฝ้าระวัง
๒	(น้อย)	๒	๔	๖	๘	๑๐	ควบคุมความเสี่ยง
๒	(น้อยมาก)	๑	๒	๓	๔	๕	ยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงมุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ เพื่อลดระดับผลกระทบความเสี่ยง แบ่งได้ ๔ แนวทาง ดังนี้

๑. กำจัดความเสี่ยงหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับ ต่ำ ซึ่งหน่วยงานสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้

๒. ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม) คือ ความเสี่ยงที่มีโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลางเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับจึงต้องยอมรับ ความเสี่ยงและหามาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๓. ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง) คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับสูงและจักต้องกำหนดแผนในการควบคุมความเสี่ยงเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. การถ่ายโอนความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบ อยู่ในระดับสูงมากจนหน่วยงานไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้จึงยกภารกิจนั้น ๆ ให้หน่วยงานอื่นบริหารจัดการแทน

๖. การรายงานและติดตามผล

เมื่อมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว ก็ต้องดำเนินการรายงานและติดตามผล เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การรายงานและติดตามผลอาจดำเนินการ ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น เป็นรายไตรมาส ราย ๖ เดือน รายปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงานเป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๗. การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปรายงานผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกเทศมนตรี เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลตำบลที่วัง มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมี ประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือการควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลัง มีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๘. การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อให้การปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง

๑. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาดำเนินการ ประเมินผลโอกาสและผลกระทบ โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ ดังนี้

๑.๑ เป็นโครงการหรือกิจกรรมที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

๑.๒ เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณสูงจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ หรือได้รับงบประมาณจากหน่วยงานอื่น

๑.๓ เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสีย

๑.๔ เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ให้นำโครงการ/กิจกรรมจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ที่ยังคงอยู่ในระดับที่สูง และสูงมาก มาจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๓. ให้มีการติดตามและรายงานผล จำนวน ๒ ครั้ง คือ ระยะ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน

๔. ให้ส่วนราชการ (คณะกรรมการแต่ละสำนัก/กอง) พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks : S)

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks : O)

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks : F)

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Legal Risks : L)

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risks : T)

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ตามแบบการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

โครงการ/กิจกรรมที่นำมาวิเคราะห์ความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลที่วัง อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์	สำนักปลัดเทศบาล
๒	การดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	สำนักปลัดเทศบาล
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๖๒ สายในค่าย เชื่อมถนนสายวงแหวนฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑๐	กองช่าง
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนหลวงนาย-เภาลาย ซอย ๒ หมู่ที่ ๑๑	กองช่าง
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สานหนองตำเสา ซอย ๓ หมู่ที่ ๕	กองช่าง
๖	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๔๑ สายไส่ใหญ่-ที่วัง เชื่อมถนนสาย ๕๐ ซอย ๑ หมู่ที่ ๙	กองช่าง
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตแอสฟัลท์คอนกรีตสายท่าไฟ-ไร่เหนือ (ตอน ๒) หมู่ที่ ๖	กองช่าง
๘	โครงการซ่อมแซมถนนหินคลุกสายบ้านลุงแจ้ง หมู่ที่ ๑๐	กองช่าง
๙	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายชุมชนก้างปลา หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๔	กองช่าง
๑๐	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๕ สายโพรงงู ซอย ๒	กองช่าง
๑๑	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๘ สายแยกเภาลาย-คลองทราย หมู่ที่ ๑๑	กองช่าง
๑๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาเงินอุดหนุนอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	กองการศึกษา
๑๓	โครงการเงินอุดหนุนสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	กองการศึกษา
๑๔	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	กองการศึกษา
๑๕	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน(สพฐ)	กองการศึกษา
๑๖	โครงการอาหารเสริมนมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(ศพด.)	กองการศึกษา
๑๗	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	กองการศึกษา
๑๘	โครงการถวายเทียนพรรษา	กองการศึกษา
๑๙	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง	กองการศึกษา
๒๐	โครงการส่งเสริมและการเรียนรู้ประเพณีชักพระ	กองการศึกษา
๒๑	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๒๒	การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๒๓	กิจกรรมการเก็บขนขยะมูลฝอยในชุมชนตำบลที่วัง	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

บทวิเคราะห์ประเภทความเสี่ยงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลที่วังในภาพรวม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	โอกาส/ความเสี่ยง					
		ด้านกลยุทธ์ (S)	ด้านการดำเนินงาน (O)	ด้านการเงิน (F)	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (T)	ด้านความน่าเชื่อถือองค์กร (R)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ (L)
๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์		✓				
๒	การดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย						✓
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๖๒ สายในค่าย เชื่อมถนนสายวงแหวนฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑๐		✓				
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนหลวงนาย-เภาลาย ซอย ๒ หมู่ที่ ๑๑		✓				
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สานหนองตำเสา ซอย ๓ หมู่ที่ ๕		✓				
๖	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๔๑ สายไส่ใหญ่-ที่วัง เชื่อมถนนสาย ๕๐ ซอย ๑ หมู่ที่ ๙		✓				
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตแอสฟัลท์คอนกรีตสายท่าไฟ-ไร่เหนือ (ตอน ๒) หมู่ที่ ๖		✓				
๘	โครงการซ่อมแซมถนนหินคลุกสายบ้านลุงแจ้ง หมู่ที่ ๑๐		✓				
๙	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายชุมชนก้างปลา หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๔		✓				
๑๐	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๕ สายโพรงงู ซอย ๒		✓				
๑๑	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๘ สายแยกเภาลาย-คลองทราย หมู่ที่ ๑๑		✓				
๑๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาเงินอุดหนุนอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก		✓				✓

ที่	โครงการ/กิจกรรม	โอกาส/ความเสี่ยง					
		ด้านกลยุทธ์ (S)	ด้านการดำเนินงาน (O)	ด้านการเงิน (F)	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (T)	ด้านความน่าเชื่อถือองค์กร (R)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ (L)
๑๓	โครงการเงินอุดหนุนสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)		✓				✓
๑๔	โครงการวันเด็กแห่งชาติ		✓				✓
๑๕	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน (สพฐ)		✓				✓
๑๖	โครงการอาหารเสริมนมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(ศพด.)		✓				✓
๑๗	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ		✓				✓
๑๘	โครงการถวายเทียนพรรษา		✓				✓
๑๙	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง		✓				✓
๒๐	โครงการส่งเสริมและการเรียนรู้ประเพณีชักพระ		✓				✓
๒๑	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		✓				
๒๒	การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี			✓			
๒๓	กิจกรรมการเก็บขนขยะมูลฝอยภายในชุมชนตำบลที่วัง		✓				

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์	๒๙,๒๗๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ได้รับการดูแล	สามารถการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์ได้ครบทุกราย	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์ได้ครบทุกราย
๑๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร และข้อมูลข่าวสาร	การดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๗๑๗,๖๐๐	เพื่อให้การบริการสาธารณะด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพถูกต้องตามระเบียบกฎหมายกำหนด	การบริการสาธารณะด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพถูกต้องตามระเบียบกฎหมายกำหนด	การบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบลที่วังไปเป็นไปตามระบบคุณธรรมและเป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่กำหนด

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๖๒ สายในค่าย เชื่อมถนนสายวงแหวนฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑๐	๙๐๑,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	มีถนนเพิ่ม จำนวน ๑ สาย	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร (ตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลที่วังกำหนด)
๒๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนหลวงนาย - เภาลายซอย ๒ หมู่ที่ ๑๑	๔๐๖,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน ๑ สาย	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๔๓ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร
๒๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองตำเสา ซอย ๓ หมู่ที่ ๕	๑,๐๒๒,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้ความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน ๑ สาย	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๓๗๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๔๑ สายไสใหญ่ - ที่วังเชื่อมถนนสาย ๕๐ ซอย ๑ หมู่ที่ ๙	๑,๕๒๙,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	มีถนนเพิ่ม จำนวน ๑ สาย	ก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๔๓๗ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๗๔๐ ตารางเมตร (ตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลที่วังกำหนด)
๒๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต สายท่าไฟ - ไร่เหนือ (ตอน ๒) หมู่ที่ ๖	๒,๘๐๓,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	มีถนนเพิ่ม จำนวน ๑ สาย	ก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๘๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๑๘๐ เมตร (ตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลที่วังกำหนด)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการซ่อมแซมถนนหินคลุกสายบ้านลุงแจ้ง หมู่ที่ ๑๐	๒๗๔,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	ซ่อมแซมถนนหินคลุก จำนวน ๑ แห่ง	ซ่อมแซมถนนหินคลุก กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๔๐๐ เมตร
๒๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายชุมชนก้างปลา หมู่ที่ ๓ และ หมู่ที่ ๔	๑,๗๓๗,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	ถนนได้รับการซ่อมแซม จำนวน ๑ สาย	ซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตช่วงที่ ๑ กว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๒๘๕ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ช่วงที่ ๒ กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๒๖ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวมทั้งหมด ๒,๒๘๔ ตารางเมตร (ตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลที่วังกำหนด)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๕ สายโพรงงู ซอย ๒	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	ถนนได้รับการปรับปรุง จำนวน ๑ สาย	ปรับปรุงถนนหินคลุก ขนาดกว้างเฉลี่ย ๔.๐๐ เมตร ยาว ๕๘๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร (ตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลที่วังกำหนด)
๒๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙ - ๑๐๘ สายแยกเภาลาย - คลองทราย หมู่ที่ ๑๑	๔,๕๘๒,๐๐๐.๐๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	ถนนได้รับการปรับปรุง จำนวน ๑ สาย	ปรับปรุงถนนหินคลุก ขนาดกว้างเฉลี่ย ๔.๐๐ เมตร ยาว ๕๘๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตรหรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖,๒๒๘ ตารางเมตร (ตามแบบแปลนที่เทศบาลตำบลที่วังกำหนด)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวัน	๑,๒๕๖,๘๕๐	เพื่อให้เด็กเล็กได้ทานอาหารกลางวัน ช่วยให้มีพัฒนาการทางร่างกายที่แข็งแรงเติบโตสมวัย	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็กเล็กที่มีพัฒนาการทางร่างกายแข็งแรงเติบโตสมวัย	เด็กมีสุขภาวะที่ดีและได้รับประทานอาหารถูกหลักโภชนาการมีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์และแข็งแรง
๓๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการเงินอุดหนุนสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	๖,๔๘๑,๒๐๐	เพื่อนักเรียนชั้นอนุบาล - ชั้นป.๖ และชั้นม. ๑- ๓ โรงเรียนขยายโอกาสได้ทานอาหารกลางวัน ช่วยให้มีพัฒนาการทางร่างกายที่แข็งแรงเติบโตสมวัย	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็กนักเรียนชั้น อนุบาล - ป.๖ ที่มีพัฒนาการทางร่างกายแข็งแรง	อุดหนุนอาหารกลางวันให้โรงเรียน จำนวน ๕ โรงเรียน
๓๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ได้แสดงออก กล้าคิด กล้าทำในทางสร้างสรรค์และเป็นประโยชน์และมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม	ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนเด็กที่เข้าร่วมกิจกรรม	เด็กได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทสิทธิหน้าที่ของตนเอง ได้แสดงออกในทางสร้างสรรค์

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน (สพฐ)	๓,๐๕๒,๓๕๑	เพื่อให้นักเรียนโรงเรียนในเขตพื้นที่เทศบาลได้รับการพัฒนาทางด้านร่างกายและมีน้ำหนักตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา	เด็กปฐมวัยร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอาหารเสริมนม	จัดหาอาหารเสริมนมสำหรับนักเรียน จำนวน ๕ แห่ง ในเขตพื้นที่เทศบาลได้รับการพัฒนาทางด้านร่างกายและมีน้ำหนักตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา
๓๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการอาหารเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	๓๙๓,๗๑๘	เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยได้รับอาหารเสริมนม	เด็กปฐมวัย ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอาหารเสริมนม	จัดหาอาหารเสริมนมที่มีคุณภาพตลอดปีการศึกษา
๓๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	๔๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้ออกกำลังกายร่วมกันและลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด	๑. จำนวนประชาชนที่ร่วมกิจกรรม ๒. ร้อยละความพึงพอใจ	เด็ก เยาวชน ประชาชนในตำบลที่วัง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการถวายเทียนพรรษา	๑๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมสืบสานและอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ส่งเสริมสืบสานและอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่นและให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา
๓๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีและกิจกรรมที่สำคัญให้อยู่คงอยู่คู่สังคมไทย	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	จัดกิจกรรมประเพณีวันลอยกระทง
๓๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมและการเรียนรู้ประเพณีชักพระ	๑๘๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมและส่งเสริมการเรียนรู้ประเพณีท้องถิ่น	ร้อยละ ๘๐ ของวัดและสำนักสงฆ์ในเขตเทศบาลตำบลที่วังที่เข้าร่วมกิจกรรม	จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ประเพณีชักพระ

แบบ บส. ๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและข้อมูลข่าวสาร	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-	เพื่อนำปัญหาและความต้องการของประชาชนมาวิเคราะห์เพื่อเข้าสู่แผนพัฒนาท้องถิ่น	ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและจังหวัด, การตอบสนองความต้องการประชาชน ความพร้อมของโครงการ และ ประสิทธิภาพในการนำไปปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	เป็นเครื่องมือกำหนดทิศทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและปัญหาความต้องการของท้องถิ่น
๔๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและข้อมูลข่าวสาร	การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	-	เพื่อให้การบริหารงบประมาณ มีประสิทธิภาพ เกิดความสมดุล คล่องตัว เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ถูกต้องตาม ระเบียบฯ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	การบริหาร งบประมาณมีประสิทธิภาพเกิดความสมดุลคล่องตัว	จัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายปีละ 1 ครั้ง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	กิจกรรมการเก็บขนขยะมูลฝอยภายในชุมชนตำบลที่วัง	-	เพื่อให้บริการเก็บขนขยะมูลฝอยภายในชุมชนตำบลที่วัง	ประสิทธิผลสำหรับการเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่เทศบาลตำบลที่วัง	สามารถเก็บขนขยะมูลฝอยภายในชุมชนพื้นที่ตำบลที่วัง ได้อย่างเรียบร้อยและไม่มีขยะตกค้างภายในชุมชน

(นายชัยณรงค์ เจริญธรรมรักษ์)
นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง
วันที่ ๒๘ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๐๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์	เพื่อให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ ได้รับการดูแล	สำนักปลัดเทศบาล	กรณีผู้รับเบี้ยยังชีพย้ายที่อยู่ไม่ได้มาลงทะเบียนตามกำหนดทำให้ได้รับเงินล่าช้า	-ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๒	๒	ยอมรับความเสี่ยง
๑๐๒	การดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เพื่อให้การบริการสาธารณะด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพถูกต้องตามระเบียบกฎหมายกำหนด	สำนักปลัดเทศบาลกองช่าง	การให้บริการสาธารณะมีความเสี่ยงด้านระเบียบ	ด้านปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ (L)	๑	๑	๑	ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒๐๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๖๒ สายในค่าย เชื่อมถนนสายวงแหวนฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
๒๐๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนหลวงนาย - เภาลาย ซอย ๒ หมู่ที่ ๑๑	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒๐๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองตำเสา ซอย ๓ หมู่ที่ ๕	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
๒๐๔	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๔๑ สายไสใหญ่ - ที่วัง เชื่อมถนนสาย ๕๐ ซอย ๑ หมู่ที่ ๙	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒๐๕	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายท่าไฟ - ไร่เหนือ (ตอน ๒) หมู่ที่ ๖	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
๒๐๖	โครงการซ่อมแซมถนนหินคลุกสายบ้านลุงแจ้ง หมู่ที่ ๑๐	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒๐๗	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายชุมชนก้างปลา หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๔	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
๒๐๘	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙ - ๑๐๕ สายโพรงงู ซอย ๒	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่างเทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒๐๙	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙ - ๑๐๘ สายแยกเภาลาย - คลองทราย หมู่ที่ ๑๑	เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้มีความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและสัญจร	กองช่าง เทศบาลตำบลที่วัง	- ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน - ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า - ผู้รับจ้างทิ้งงาน - ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาเงินอุดหนุนอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เพื่อให้เด็กเล็กได้ทานอาหารกลางวัน ช่วยให้มีพัฒนาการทางร่างกายที่แข็งแรงเติบโตสมวัย	กองการศึกษา	- จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๔	๒	๘	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๒	โครงการเงินอุดหนุนสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	เพื่อนักเรียนชั้นอนุบาล - ชั้นป.๖ และนักเรียนชั้น ม.๑ -๓ โรงเรียนขยายโอกาสได้ทานอาหารกลางวัน ช่วยให้มีพัฒนาการทางร่างกายที่แข็งแรงเติบโตสมวัย	กองการศึกษา	- จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๔	๒	๘	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๓	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมกิจกรรมให้เด็กมีโอกาสแสดงออกและทำกิจกรรมร่วมกัน	กองการศึกษา	- ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๒	๒	๔	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๔	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน (สพฐ)	เพื่อให้นักเรียนโรงเรียนในเขตพื้นที่เทศบาลได้รับการพัฒนาทางด้านร่างกายและมีน้ำหนักตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา	กองการศึกษา	- จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๔	๒	๘	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๕	โครงการอาหารเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยได้รับอาหารเสริมนม	กองการศึกษา	- จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๔	๒	๘	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๖	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	เพื่อส่งเสริมให้เด็กเยาวชน และประชาชนได้ออกกำลังกายร่วมกัน และลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด	กองการศึกษา	- ผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในโครงการ	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๒	๒	๔	- การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๗	โครงการถวายเทียนพรรษา	เพื่อรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดีงามสืบต่อไป	กองการศึกษา	- จำนวนกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามที่กำหนด - ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๒	๒	๔	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๘	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง	เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีและกิจกรรมที่สำคัญให้อยู่คงอยู่คู่สังคมไทย	กองการศึกษา	- สภาพแวดล้อมทางอากาศที่ควบคุมไม่ได้ส่งผลให้เป็นอุปสรรคในระหว่างจัดกิจกรรม	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๒	๒	๔	- การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓๐๙	โครงการส่งเสริมและการเรียนรู้ประเพณีชักพระ	เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมและส่งเสริมการเรียนรู้ประเพณีท้องถิ่น	กองการศึกษา	- ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)	๔	๒	๘	- การลดความเสี่ยง (Treat/ Risks Reduction) - การยอมรับความเสี่ยง (Take/ Risks Acceptance)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔๐๑	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	เพื่อนำปัญหาและความต้องการของประชาชนมาวิเคราะห์เพื่อเข้าสู่แผนพัฒนาท้องถิ่น	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	- โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากแต่งบประมาณมีจำกัดทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ - แผนพัฒนาท้องถิ่นมีการเพิ่มเติม แก้ไข และเปลี่ยนแปลงหลายครั้ง	ความเสี่ยงประเภทการดำเนินงาน (o)	1	3	3	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔๐๒	การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	เพื่อให้การบริหารงบประมาณมีประสิทธิภาพเกิดความสมดุลคล่องตัวเพียงพอกับค่าใช้จ่ายถูกต้องตาม ระเบียบฯ และ หนังสือสั่งการณ์ที่เกี่ยวข้อง	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	มีการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณจำนวนหลายครั้ง	ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	๕	๓	๑๕	ควบคุมความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๕๐๑	กิจกรรมการเก็บขนขยะมูลฝอยภายในชุมชนตำบลที่วัง	สามารถเก็บขนขยะมูลฝอยภายในชุมชนพื้นที่ตำบลที่วัง ได้อย่างเรียบร้อยและไม่มีขยะตกค้างภายในชุมชน	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.ระยะทางในการนำขยะไปส่งกำจัด	- ด้านสถานที่	๓	๔	๑๒ (สูง)	-ดำเนินกิจกรรมคัดแยกขยะเพื่อลดปริมาณและจำนวนเที่ยวที่จะนำไปกำจัด
				๒.รถบรรทุกขยะมูลฝอยเสื่อมสภาพบ่อยครั้ง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง	-ด้านการปฏิบัติงาน	๔	๔	๑๖ (สูง)	-จัดหารถบรรทุกขยะคันใหม่มาทดแทน

(นายชัยณรงค์ เจริญธรรมรักษ์)
นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง
วันที่ ๒๘ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

บทที่ ๕
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	(โอกาส/ความเสี่ยง x ความรุนแรง)	ระดับความเสี่ยง	มาตรการป้องกัน	ผู้รับผิดชอบ
๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์	ผู้รับเบี้ยยังชีพย้ายที่อยู่ไม่ได้มาลงทะเบียนตามกำหนดทำให้ได้รับเงินล่าช้า	๒	-ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบโดยทั่วถึง	สำนักปลัดเทศบาล
๒	การดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	การให้บริการสาธารณะมีความเสี่ยงด้านระเบียบ	๑	-ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม	สำนักปลัดเทศบาล
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๖๒ สายในค่าย เชื่อมถนนสายวงแหวนฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑๐	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนหลวงนาย-เภาลาย ซอย ๒ หมู่ที่ ๑๑	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สานหนองตำเสา ซอย ๓ หมู่ที่ ๕	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	(โอกาส/ความเสี่ยง x ความรุนแรง)	ระดับความเสี่ยง	**มาตรการป้องกัน**	ผู้รับผิดชอบ
๖	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๔๑ สายไสใหญ่-ที่วัง เชื่อมถนนสาย ๕๐ ซอย ๑ หมู่ที่ ๙	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตแอสฟัลท์คอนกรีตสายท่าไฟ-ไร่เหนือ (ตอน ๒) หมู่ที่ ๖	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๘	โครงการซ่อมแซมถนนหินคลุกสายบ้านลุงแจ้ง หมู่ที่ ๑๐	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๙	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายชุมชนก้างปลา หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๔	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๑๐	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๐๕ สายโพรงงู ซอย ๒	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	(โอกาส/ความเสี่ยง x ความรุนแรง)	ระดับความเสี่ยง	มาตรการป้องกัน	ผู้รับผิดชอบ
๑๑	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๘ สายแยกเภาลาย-คลองทราย หมู่ที่ ๑๑	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	๑	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองช่าง
๑๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาเงินอุดหนุนอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	๘	-ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณ อยู่เสมอ	กองการศึกษา
๑๓	โครงการเงินอุดหนุนสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	-จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา - การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเงินอุดหนุน	๘	-ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณ อยู่เสมอ	กองการศึกษา
๑๔	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	๔	ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง	กองการศึกษา
๑๕	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน (สพฐ)	-จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	๘	-ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณ อยู่เสมอ	กองการศึกษา
๑๖	โครงการอาหารเสริมนมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(ศพด.)	-จำนวนเด็กมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา	๘	-ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณ อยู่เสมอ	กองการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	(โอกาส/ความเสี่ยง x ความรุนแรง)	ระดับความเสี่ยง	มาตรการป้องกัน	ผู้รับผิดชอบ
๑๗	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	ผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในโครงการ	๔	-ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง -จัดทำแผนงานล่วงหน้าโดยละเอียด	กองการศึกษา
๑๘	โครงการถวายเทียนพรรษา	-จำนวนกลุ่ม เป้าหมายไม่เป็นไปตามที่กำหนด -ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	๔	ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง	กองการศึกษา
๑๙	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง	-สภาพแวดล้อมทางอากาศที่ควบคุมไม่ได้ส่งผลให้เป็นอุปสรรคในระหว่างจัดกิจกรรม	๔	-ติดตามพยากรณ์สภาพอากาศ -จัดเตรียมความพร้อมด้านสถานที่ให้สามารถจัดงานได้	กองการศึกษา
๒๐	โครงการส่งเสริมและการเรียนรู้ประเพณีชักพระ	ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	๘	ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง	กองการศึกษา
๒๑	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากแต่งบประมาณมีจำกัดทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ทั่วถึง -แผนพัฒนาท้องถิ่นมีการเพิ่มเติม แก้ไข และเปลี่ยนแปลง หลายครั้ง	๓	ประสานผู้ที่เกี่ยวข้องคัดเลือกโครงการ/จัดเรียงลำดับความสำคัญของโครงการโดยคำนึง ถึงงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด	กองยุทธศาสตร์ฯ
๒๒	การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	มีการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณจำนวนหลายครั้ง	๑๕	จัดตั้งงบประมาณรายจ่ายให้เพียงพอ	กองยุทธศาสตร์ฯ
๒๓	กิจกรรมการเก็บขนขยะมูลฝอยในชุมชนตำบลที่วัง	-ระยะทางในการนำขยะไปส่งกำจัด -รถบรรทุกขยะมูลฝอยเสื่อมสภาพบ่อยครั้ง ไม่สามารถปฏิบัติ งานได้อย่างต่อเนื่อง	๑๖	-ดำเนินกิจกรรมคัดแยกขยะเพื่อลดปริมาณและจำนวนเที่ยวที่จะนำไปกำจัด -จัดหารถบรรทุกขยดใหม่มาทดแทน	กองสาธารณสุขฯ

ภาพรวมความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง

Risk Score							
ผลกระทบ (Impact) /ความรุนแรง							
โอกาสเกิด (Likelihood)		(เกิดขึ้นยาก) ๑	(เกิดขึ้นน้อย) ๒	(เกิดขึ้นบ้าง) ๓	(เกิดขึ้นสูง) ๔	(เกิดขึ้นสูงมาก) ๕	
๕	(สูงมาก)	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้
๔	(สูง)	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	
๓	(ปานกลาง)	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	ต้องเฝ้าระวัง
๒	(น้อย)	๒	๔	๖	๘	๑๐	ควบคุมความเสี่ยง
๒	(น้อยมาก)	๑	๒	๓	๔	๕	ยอมรับได้

โซนสี	ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง
แดง	๑. ระดับความเสี่ยง ๑๖ - ๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง
ส้ม	๒. ระดับความเสี่ยง ๑๐ – ๑๕	สูง	ควบคุมความเสี่ยง(แผนควบคุมความเสี่ยง)
เหลือง	๓. ระดับความเสี่ยง ๖ – ๙	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มาตการติดตาม)
เขียว	๔. ระดับความเสี่ยง ๑ – ๕	ต่ำ	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาระดับความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ตามภาพรวมข้างต้น สามารถแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

๑. โซนสีแดง เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงมาก โดยมีระดับความเสี่ยงที่ ๑๖-๒๕ คะแนน

๒. โซนสีส้ม เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง โดยมีระดับความเสี่ยงที่ ๑๐ - ๑๕ คะแนน

๓. โซนสีเหลือง เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีความเสี่ยงปานกลาง โดยมีระดับความเสี่ยงที่ ๖ - ๙ คะแนน

๔. โซนสีเขียว เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ โดยมีระดับความเสี่ยงที่ ๑ - ๕ คะแนน

จากภาพรวมข้างต้น พบว่า โครงการ/กิจกรรม ของเทศบาลตำบลที่วัง ส่วนใหญ่ มีความเสี่ยง อยู่ในระดับต่ำและปานกลาง (โซนสีเขียวและสีเหลือง) อย่างไรก็ตาม มีโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลที่วัง ที่มีความเสี่ยงสูงมาก (โซนสีแดง) จำนวน ๑ กิจกรรม คือ กิจกรรมการเก็บขนขยะมูลฝอยในชุมชนตำบลที่วัง ซึ่งมีความเสี่ยง ดังนี้

๑. ระยะทางในการนำขยะไปส่งกำจัด และรถบรรทุกขยะมูลฝอยเสื่อมสภาพบ่อยครั้ง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง (รหัสความเสี่ยง ๕๐๑)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๑๐๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้ยังชีพความพิการ และผู้ป่วยเอดส์	กรณีผู้รับเบี้ยยังชีพย้ายที่อยู่ไม่ได้มาลงทะเบียนตามกำหนดทำให้ได้รับเงินล่าช้า	ยอมรับความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	สำนักปลัดเทศบาล	๑) ตรวจสอบข้อมูลกับทะเบียนราษฎร์ทุกครั้ง ๒) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ	ดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานสรุปผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๑๐๒	การดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	การให้บริการสาธารณะมีความเสี่ยงด้านระเบียบ	ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง	สำนักปลัดเทศบาล	ส่งผู้รับผิดชอบเข้ารับการฝึกอบรม	ดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานสรุปผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๒๐๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๙-๑๖๒ สายในค่าย เชื่อมถนนสายวงแหวนฝั่งตะวันออก หมู่ที่ ๑๐	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ
๒๐๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายควนหลวงนาย-เภาลาย ซอย ๒ หมู่ที่ ๑๑	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๒๐๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สานหนองตำเสา ซอย ๓ หมู่ที่ ๕	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ
๒๐๔	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๔๑ สายไส่ใหญ่-ที่วัง เชื่อมถนนสาย ๕๐ ซอย ๑ หมู่ที่ ๙	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๒๐๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตแอสฟัลท์คอนกรีตสายท่าไฟ-ไร่เหนือ (ตอน ๒) หมู่ที่ ๖	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ
๒๐๖	โครงการซ่อมแซมถนนหินคลุกสายบ้านลุงแจ้ง หมู่ที่ ๑๐	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๒๐๗	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลท์คอนกรีตสายชุมชนก้างปลา หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๔	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ
๒๐๘	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุกรหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๕ สายโพรงงู ซอย ๒	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๒๐๙	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๙-๑๐๘ สายแยกเภาลาย-คลองทราย หมู่ที่ ๑๑	-ผู้รับจ้างขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้า -ผู้รับจ้างทิ้งงาน -ผู้รับจ้างเข้าดำเนินงานล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง/ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ปริมาณงานก่อสร้างตามแบบแปลนและได้มาตรฐานร้อยละ ๑๐๐	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	ติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ
๓๐๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา เงินอุดหนุนอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- จำนวนเด็กนักเรียนมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับ หน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณอยู่เสมอ	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๓๐๒	โครงการเงินอุดหนุนสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	- จำนวนเด็กนักเรียนมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณอยู่เสมอ	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๓๐๓	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๓๐๔	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน(สพฐ)	- จำนวนเด็กนักเรียนมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณอยู่เสมอ	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๓๐๕	โครงการอาหารเสริมนมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(ศพด.)	- จำนวนเด็กนักเรียนมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ - ประสานทำความเข้าใจกับหน่วยงานผู้ขอรับงบประมาณอยู่เสมอ	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๓๐๖	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	-ผู้เข้าร่วมโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในโครงการ	ยอมรับความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	กองการศึกษา	- ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง - จัดทำแผนงานล่วงหน้าโดยละเอียด	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๓๐๗	โครงการถวายเทียนพรรษา	-จำนวนกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามที่กำหนด -ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๓๐๘	โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง	-สภาพแวดล้อมทางอากาศที่ควบคุมไม่ได้ส่งผลให้เป็นอุปสรรคในระหว่างจัดกิจกรรม	ยอมรับความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	กองการศึกษา	-ติดตามพยากรณ์สภาพอากาศ -จัดเตรียมความพร้อมด้านสถานที่ให้สามารถจัดงานได้	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๓๐๙	โครงการส่งเสริมและการเรียนรู้ประเพณีชักพระ	ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง/ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	- ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง	ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานโครงการให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลที่วัง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๔๐๑	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากแต่งบประมาณมีจำกัดทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ทั่วถึง -แผนพัฒนาท้องถิ่นมีการเพิ่มเติม แก้ไขและเปลี่ยนแปลงหลายครั้ง	ควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์ฯ	-ประสานผู้ที่เกี่ยวข้องคัดเลือกโครงการ/จัดเรียงลำดับความสำคัญของโครงการโดยคำนึงถึงงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด	-จัดประชุมผู้ที่เกี่ยวข้องให้นำเสนอโครงการเพื่อเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๔๐๒	การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	มีการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณจำนวนหลายครั้ง	ควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์ฯ	จัดตั้งงบประมาณรายจ่ายให้เพียงพอ	-ประสานกับหน่วยงานเบื้องต้นก่อนการตั้งงบประมาณ	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลตำบลที่วัง