

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี
(พ.ศ. 2559 – 2561)
ประจำปีงบประมาณ 2559



ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย
ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2548
และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองวิชาการและแผนงาน
เทศบาลตำบลที่วัง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 ได้ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยให้มีการประชุมกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลและออกพื้นที่สุ่มตรวจติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินงานเพื่อการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลและใช้แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาล ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 ข้อ 29 ข้อ 29 และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาสามปี สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ขึ้น และสรุปรายงานผลเสนอและเสนอความคิดเห็นต่อนายกเทศมนตรี เพื่อนายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลที่วังและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป โดยมีรายละเอียดตามเล่มรายงานนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
2. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	2
3. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
4. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	2
5. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	5
6. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง	7
ส่วนที่ 2 แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาเทศบาล	8
1. นโยบายรัฐบาล	8
2. นโยบายรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา	9
3. ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง	10
4. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน	10
5. ยุทธศาสตร์ประเทศไทย (Country Strategy)	11
6. ยุทธศาสตร์ของจังหวัดนครศรีธรรมราช	12
7. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลที่วัง	13
8. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ในการพัฒนาเทศบาล	14
9. การจัดทำงบประมาณ	15
10. คำแถลงนโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลที่วัง	16
11. การใช้จ่ายงบประมาณ	18
ส่วนที่ 3 ผลการติดตามแผนสามปี	24
1. ผลการติดตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559-2561)	24
2. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาล	24
3. ข้อเสนอแนะ	25

ส่วนที่ 1

บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนั้นมีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลที่วัง ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา แผนพัฒนาสามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลา ในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

2. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลตำบลที่หวังใช้การติดตามและประเมินผลเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

2.1 จัดสรรทรัพยากรของเทศบาลตำบลที่หวัง สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

2.2 ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่างๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

2.3 เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบและประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

3. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

3.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

3.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

3.3 เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลที่หวังและแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

3.4 เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป

4. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

4.1 กรอบในการติดตามและประเมินผล

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

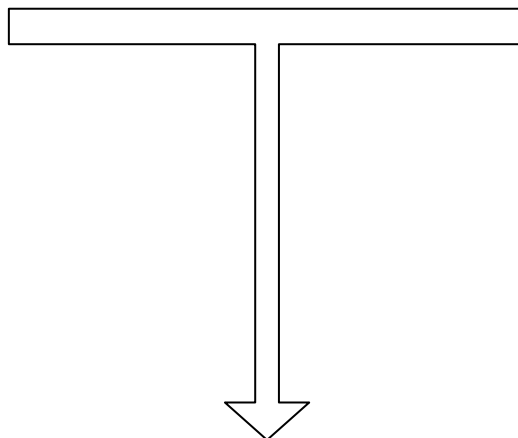
(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

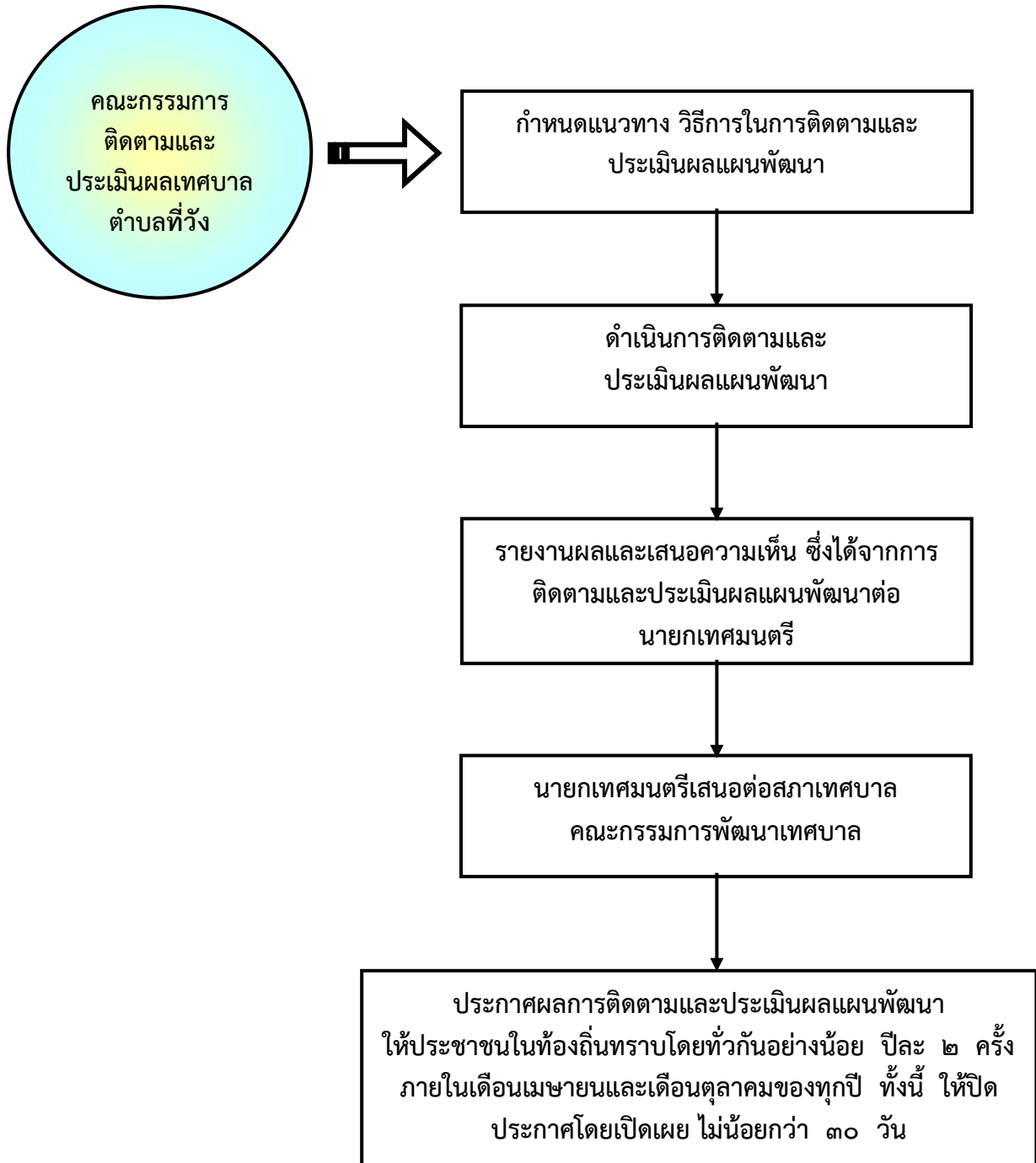
(4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบฯ ต้องกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยให้มีการประชุม กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลและออกพื้นที่สุ่มตรวจติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงาน เพื่อการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลและใช้แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาล ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบฯ และการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ให้สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ขึ้น และสรุปรายงานผลเสนอต่อนายกเทศมนตรี เพื่อนายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลที่วังและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนั้นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็น อย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลที่วัง ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย โดยขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามารถจัดวางเป็นแผนผังขั้นตอนได้ ดังนี้



แผนผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล



4.2 แนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

5 ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

5.1 ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 หมวด 6

ข้อ 28 ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน โดยให้คณะกรรมการเลือกคณะกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการทั้งหมดให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ 29 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

5.2 วิธีการในการติดตามและประเมินผล

การติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปี เป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลที่วัง ซึ่งประกอบไปด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการประเมินผลแผนพัฒนาสามปี เป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จ เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล ได้แก่ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลที่วังในภาพรวม ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนารวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ซึ่งเทศบาลตำบลที่วัง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล มีวิธีการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1) การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ/กิจกรรม ทั้งนี้ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทุกครั้งที่ยังดำเนินการแล้วเสร็จและสรุปเป็น รายไตรมาส ระยะเวลาเดือน และรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2) เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาสามปีและแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

6. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

6.1 นายมงคล ไชยฤกษ์	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
6.2 นายบุญยืน จันทร์สุวรรณ	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
6.3 นายนิพนธ์ สระบัว	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
6.4 นายชำนาญ ชอบทำกิจ	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
6.5 นายชุมพล คงเส็ง	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
6.6 นายสมเนตร กาญจนศุภางค์	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านวังยวน	กรรมการ
6.7 นายสุจินต์ แร่ทอง	ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดควนชม	กรรมการ
6.8 นายสายัณห์ ไหมแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
6.9 นายเชาว์ รัตนพันธ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
6.10 นางสาวนิตา เดชาฐาน	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
6.11 นางมาริสสา เพ็ชรทอง	ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	เลขานุการกรรมการ

ส่วนที่ 2

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาเทศบาล

แผนยุทธศาสตร์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ตามแนวทางการเศรษฐกิจพอเพียง แผนระดับชาติ (national plan) และนโยบายของรัฐบาล

1. นโยบายของรัฐบาล

นโยบายเร่งด่วนที่จะเร่งดำเนินการในปีแรก 13 เรื่อง คือ

1) นโยบายสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติและฟื้นฟูประชาธิปไตย ด้วยการเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันของประชาชนในชาติให้เกิดความสมัครสามัคคีเป็นหนึ่งเดียวกัน ยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พร้อมสนับสนุนให้คณะกรรมการอิสระตรวจสอบและค้นหาความจริงเพื่อแนวทางปรองดองแห่งชาติ ทำงานอย่างอิสระ ได้รับความร่วมมือทุกฝ่ายอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะการตรวจสอบความรุนแรงทางการเมือง การละเมิดสิทธิมนุษยชน การสูญเสียชีวิต บาดเจ็บในช่วงการชุมนุมทางการเมืองระหว่างเดือนเมษายนและเดือนพฤษภาคม 2553

2) เร่งรัดปราบปรามการค้ายาเสพติดปราบปรามผู้มีอิทธิพลอบายมุขและสิ่งชั่วร้าย

3) ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันในภาครัฐอย่างจริงจัง

4) แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนและผู้ประกอบการ เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อและราคาน้ำมัน เช่น การยกเลิกการจัดเก็บเงินสมทบกองทุนน้ำมันเป็นการชั่วคราว การดูแลราคาสินค้าอุปโภค บริโภค และราคาพลังงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

5) เร่งฟื้นฟูความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน บนพื้นฐานสนธิสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเร่งแก้ปัญหากระทบกระทั่งตามแนวพรมแดนผ่านกระบวนการทางการทูต

6) ส่งเสริมการท่องเที่ยวทั้งในและนอกประเทศ เร่งเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว โดยประกาศให้ปี 2554 - 2555 เป็นปี "มหัศจรรย์ไทยแลนด์"

7) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งทุน เช่น การเพิ่มเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอีกแห่งละ 1 ล้านบาท การจัดตั้งกองทุนสตรี โดยมีวงเงินเฉลี่ย 100 ล้านบาท จัดตั้งกองทุนตั้งตัวได้ในวงเงิน 1,000 ล้านบาท ต่อสถาบันการศึกษาของรัฐที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย จัดให้มีบัตรเครดิตพลังงานสำหรับผู้ประกอบอาชีพรับจ้างให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงต่อเดือน ปรับเพิ่มเบี้ยยังชีพสำหรับผู้สูงอายุเป็นสวัสดิการของรัฐ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายยังชีพของผู้สูงอายุ โดยผู้สูงอายุที่มีอายุ 60 - 69 ปี จะได้รับ 600 บาท อายุ 70 - 79 ปี ได้รับ 700 บาท อายุ 80 - 89 ได้รับ 800 บาท และอายุ 90 ปี ขึ้นไปได้รับเงินเดือน 1,000 บาท

ขณะเดียวกัน จัดให้มีการพักหนี้ครัวเรือนของเกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่ต่ำกว่า 5 แสนบาท อย่างน้อย 3 ปี มีการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ผู้ที่เป็นหนี้เกิน 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท รวมทั้งจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพและปรับโครงสร้างการผลิตอย่างครบวงจร

8) ยกกระตือรือร้นราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งทุน โดยดูแลราคาสินค้าเกษตรให้มีเสถียรภาพเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกและสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อเกษตรกร นำระบบจำหน่ายสินค้าเกษตรมาใช้ในการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ เพื่อจัดทำระบบบัตรเครดิตสำหรับเกษตรกร พร้อมผลักดันราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญให้รายได้สูง โดยใช้วิธีบริหารจัดการทางการตลาดและกลไกตลาดซื้อขายล่วงหน้า

9) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ให้มีศักยภาพอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนให้ชุมชนวิสาหกิจชุมชนใช้ทรัพยากรและภูมิปัญญาท้องถิ่นผนวกกับองค์ความรู้สมัยใหม่ เพื่อยกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานราคาสินค้าและบริหาร การเข้าถึงแหล่งทุนและการตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยส่งเสริมให้มีศูนย์กระจายและแสดงสินค้าถาวรในภูมิภาคและในเมืองท่องเที่ยวหลักที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว การส่งออก

10) พัฒนาระบบประกันสุขภาพ ปรับปรุงโครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค

11) จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ตให้นักเรียน โดยเริ่มดำเนินการในโรงเรียนนำร่องระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ปีการศึกษา 2555 รวมทั้งจัดทำระบบอินเทอร์เน็ตไร้สายโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายในที่สาธารณะและสถานศึกษาที่เหมาะสม

12) เร่งรัดและผลักดันการปฏิรูปการเมืองที่ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวางแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2550 มาตรา 291 ให้มีสภาร่างรัฐธรรมนูญที่เป็นอิสระร่างรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ เพื่อวางกลไกการใช้อำนาจอธิปไตยบนหลักนิติรัฐ นิติธรรม องค์กรที่ใช้อำนาจรัฐทั้งหลายมีความรับผิดชอบที่ยึดโยงกับระบบและพร้อมรับการตรวจสอบ โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมผ่านการออกเสียงประชาชน

13) เร่งนำสันติสุขกลับมาสู่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยระดมทรัพยากรและปรับปรุง บูรณาการการบริหารจัดการทั้งปวงตามแนวพระราชดำริพระราชทาน เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา ให้สอดคล้องกับความหลากหลายของศาสนาและอัตลักษณ์ในแต่ละพื้นที่ในการบังคับใช้กฎหมาย พร้อมอำนวยความสะดวกอย่างเท่าเทียมทั่วถึง

2. นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ประกอบด้วยนโยบาย 11 ด้าน ดังนี้

- 1) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- 3) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- 4) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- 5) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- 6) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- 7) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- 8) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรม
- 9) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

10) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

11) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

3. ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง มีทั้งหมด 12 ประการ ดังนี้

- 1) มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
- 2) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- 3) กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
- 4) ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม
- 5) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
- 6) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อแม่และแบ่งปัน
- 7) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
- 8) มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
- 9) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- 10) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการเมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุ้มกันที่ดี
- 11) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอายเกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
- 12) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

4. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และขจัดกาทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก
- นโยบายที่ 2 นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ
- นโยบายที่ 3 เศรษฐกิจ
- นโยบายที่ 4 นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
- นโยบายที่ 5 ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ 6 วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- นโยบายที่ 7 การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- นโยบายที่ 8 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

5. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการหัวหน้าระดับ ปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2555 ณ โรงแรมเซราตัน พัทยา จังหวัดเพื่อ ร่วมกันวางยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปีงบประมาณ 2556 และเป็นกรอบ ในการจัดทำงบประมาณปี 2557 ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของการทำงาน ที่ผ่านมา ซึ่ง เดิมประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 28 ประเด็นหลัก 56 แนวทางการดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการ ร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน ปี 2558 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 ณ ห้องประชุม 501 ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย 8 ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการบูรณาการเป็นยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 30 ประเด็นหลัก 79 แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยมี รายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์ : “ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

หลักการของยุทธศาสตร์ : “ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และ การพัฒนาอย่างยั่งยืน”

วัตถุประสงค์ :

1. รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
2. เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
3. ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ :

1. การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
2. การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
3. การลดรายจ่าย
4. การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ : ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 30 ประเด็นหลัก 79 แนวทางการดำเนินการ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจาก ประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย 9 ประเด็นหลัก 33 แนวทางการ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย 8 ประเด็น หลัก 20 แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย 5 ประเด็นหลัก 11 แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal Process) ประกอบด้วย 8 ประเด็นหลัก 15 แนวทางการดำเนินการ

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดนครศรีธรรมราช

2. ยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัด

วิสัยทัศน์ (Vision) “นครแห่งอารยธรรม นำอยู่น่าเที่ยว การเกษตรและอุตสาหกรรมยั่งยืน”

คำนิยามวิสัยทัศน์

คำจากวิสัยทัศน์	หมายถึง
นครแห่งอารยธรรม	นครศรีธรรมราชเมืองที่มีความหลากหลายทางศาสนา พลเมืองอยู่ร่วมกันอย่างเอื้ออาทร มีแหล่งบ่มเพาะบุคคลด้วยด้วยสถาบันการเรียนรู้ทั้งในและนอกระบบ และมีประเพณี วัฒนธรรมที่สืบทอดอย่างยาวนาน
นำอยู่น่าเที่ยว	เมืองที่ปลอดภัยจากอาชญากรรม อุบัติภัย ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และส่งเสริมสุขภาพอนามัย อาหารปลอดภัย เมืองสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เมืองพลังงานสะอาด การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ น้ำ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน สาธารณูปโภค ระบบคมนาคมเพิ่มศักยภาพระบบโลจิสติกส์เชื่อมโยงโครงข่ายถนนให้ได้มาตรฐาน ส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมและธรรมชาติ ปลูกฝังความเป็นเจ้าบ้านที่ดี และเป็นคนมีอัธยาศัยไมตรีที่ดี เป็นเมืองน่าเที่ยว
การเกษตรและอุตสาหกรรมยั่งยืน	นครแห่งการผลิตทางการเกษตรที่มีความสมดุลของระบบนิเวศ และสภาพแวดล้อม มุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ ปลอดภัย มีมาตรฐาน ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค และนำนวัตกรรม เทคโนโลยีอันทันสมัยมาประยุกต์ใช้ ส่งผลให้เกษตรกร ประชาชน ชาวจังหวัดนครศรีธรรมราช มีความผาสุก และมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น การบริหารจัดการด้านโครงสร้างพื้นฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่อง ดิน น้ำ และระบบชลประทาน รวมทั้งการจัดสรรที่ดินทำกิน การจัดการด้านการส่งเสริมการผลิตพืช สัตว์ ประมง การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรสู่ Smart Farmer การพัฒนาองค์กรเกษตรกร ให้เข้มแข็งการบริหารจัดการฟาร์มสู่ Smart Farm การวางแผนการผลิต การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร ที่มีความยั่งยืนและเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ การแปรรูปเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรสร้างผลตอบแทนเชิงเศรษฐกิจ และการประยุกต์ใช้นวัตกรรมด้านการเกษตรคู่ขนานภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการพัฒนา พร้อมทั้ง สนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงเกษตร/เชิงนิเวศน์ สนับสนุนและพัฒนาอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัด สู่การพัฒนาการเกษตรที่ยั่งยืนของจังหวัด โดยคำนึงถึงความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ ความยั่งยืนทางด้านสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนทางด้านสังคมของจังหวัด

(2) จุดยืนการพัฒนาของจังหวัด (Positioning)

จากข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพของจังหวัด และกำหนดทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์ในภาพรวมของจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้กำหนดจุดยืนการพัฒนาของจังหวัด 3 ประเด็น ดังนี้

1. เมืองสืบสานศิลปวัฒนธรรม สงบสุข น่าเที่ยว
2. เมืองเกษตรนวัตกรรม และอุตสาหกรรมสีเขียว
3. ศูนย์กลางการคมนาคมขนส่ง และกระจายสินค้าของภาคใต้

(3) เป้าประสงค์รวม (วัตถุประสงค์) (Objective)

1. เพิ่มรายได้จากการเกษตร อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว โดยควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานคุณภาพ

2. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ประชาชนยึดหลักธรรมะในการดำเนินชีวิต และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
4. ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีมีการสืบสานอย่างต่อเนื่อง

(4) ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

๑. บริหารจัดการเกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานครบวงจร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๒. พัฒนาการท่องเที่ยวบนพื้นฐานธรรมะ ธรรมชาติ และศิลปวัฒนธรรม
๓. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ดังนั้น เพื่อเป็นการพัฒนาเทศบาลให้มีความสวยงามเจริญเติบโตอย่างมีระเบียบ มีการใช้ประโยชน์ที่ดินในอนาคต มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี ประชาชนมีความปลอดภัยในการอยู่อาศัย ส่งเสริมเศรษฐกิจของเมืองหรือชุมชน ส่งเสริมสภาพแวดล้อมของเมืองหรือชุมชนให้มีที่โล่งเว้นว่าง มีสวนสาธารณะ มีที่พักผ่อนหย่อนใจ การดำรงรักษาศิลปวัฒนธรรมประเพณี บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่งดงาม จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลที่วัง จึงได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาเทศบาลดังนี้

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลที่วัง

7.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1) แนวทางการพัฒนาก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ท่อระบายน้ำและบำรุงรักษาคูคลอง

- 2) แนวทางการพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำสะอาดเพื่ออุปโภค-บริโภค
- 3) แนวทางพัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ
- 4) แนวทางการพัฒนาระบบจราจร

7.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- 1) แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน
- 2) แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

7.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- 1) แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทุกระดับ

2) แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี ภูมิปัญญา
ท้องถิ่น

7.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

- 1) แนวทางส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมและนันทนาการ
- 2) แนวทางส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

7.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

1) แนวทางสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

- 2) แนวทางการบำบัดและกำจัดขยะมูลฝอย

7.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง บริหาร

- 1) แนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 2) แนวทางส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3) แนวทางการเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน
- 4) แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

8. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ในการพัฒนาเทศบาล

วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

เทศบาลตำบลที่วัง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่ง
จุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของ
ท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์
คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“เข้าใจ เข้าถึง สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
นำพาสู่บริหารบ้านเมืองที่ดี”

พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

1. สร้างระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของ
ประชาชน
2. ส่งเสริมด้านการศึกษาภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยว นันทนาการ
และกีฬา
3. ส่งเสริมสุขภาพและบริการด้านสาธารณสุข
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริมของประชาชนเพื่อแก้ไขปัญหาความ
ยากจน โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
5. พัฒนาศักยภาพของคนและสังคมยกมาตรฐานคุณภาพชีวิต
 - 5.1 ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีงานทำ มีอาชีพเสริม ทำให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและ
แก้ปัญหาความยากจน
 - 5.2 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของคน สังคม เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งและจัดให้มี
สวัสดิการสังคม
 - 5.3 ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

6. สร้างระบบการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และคุ้มครองดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติพัฒนาสิ่งแวดล้อม และภูมิทัศน์เมือง

7. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ส่งเสริมสนับสนุนการเมือง การปกครองตามระบอบประชาธิปไตย

8. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย/เป้าประสงค์ เพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลที่วัง

1. จัดระบบสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการในทุกๆ ด้านให้เกิดผลการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อมีคุณภาพ
2. ยกระดับคุณภาพการศึกษา พัฒนาด้านท่องเที่ยวและการกีฬารวมทั้งปลูกฝังให้ประชาชนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีถ้วนหน้า
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

9. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลที่วัง ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 โดยมีโครงการบรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำนวน 70 โครงการ งบประมาณ 48,948,860 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	11	16,478,043
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	1	30,000
3. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม	22	12,237,060
4. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	12	13,363,500
5. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	2	170,000
6. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	22	6,671,257
รวม	70	48,949,860

10. คำแถลงนโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลที่วัง

เรียน ท่านประธานสภาเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลที่วังทุกท่าน

ตามที่เทศบาลตำบลที่วัง ได้ประกาศรับสมัครนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง แทนตำแหน่งที่ว่างให้มีการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วังเมื่อ วันที่ 4 พฤษภาคม 2557 และประชาชนในเขตเทศบาลตำบลที่วังได้มอบความไว้วางใจให้ กระผม นายเชาวลิต เจริญพงศ์ เป็นนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง และคณะกรรมการการเลือกตั้งได้ประกาศผลการเลือกตั้งนายกเทศมนตรี ตามมาตรา 48 สัตตแห่งพระราชบัญญัติเทศบาล 2496 และเพิ่มเติมฉบับที่ 12 พ.ศ. 2546 กำหนดให้นายกเทศมนตรี ดำรงตำแหน่งนับตั้งแต่วันเลือกตั้ง และเพื่อเป็นไปตามมาตรา 48 ทศ แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล 2496 นายกเทศมนตรีต้องแถลงนโยบายต่อสภาเทศบาลภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันประกาศผลการเลือกตั้ง กระผม นายเชาวลิต เจริญพงศ์ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารงานราชการใน 4 ปีข้างหน้า ของเทศบาลตำบลที่วัง เพื่อนำเรียนท่านประธานสภาและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลที่วังได้รับทราบถึงเจตนารมณ์ภายใต้สโลแกนที่ว่า เข้าใจ เข้าถึง พัฒนาคน พัฒนาชุมชน ส่งเสริมการศึกษา ดังนั้น เพื่อเป็นการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง บรรลุผลสำเร็จและเกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่พี่น้องประชาชนและส่วนรวม โดยยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและคำนึงถึงบทบัญญัติของกฎหมาย ตลอดจนกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบต่อเทศบาลจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ด้านบริหารการเมืองการจั้ดการ

ด้วยนโยบายของชุดบริหารเทศบาลตำบลที่วังดูแลผลประโยชน์ของประชาชน และประชาชนต้องประทับใจกับการให้บริการตามภารกิจและหน้าที่ตั้งนั้นการบริหารการเมืองการจั้ดการโดยมุ่งเน้นความสะอาดสบายและความรวดเร็ว ในด้านการบริหารแก่ประชาชน โดยการแยกบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนระหว่างข้าราชการฝ่ายการเมืองและข้าราชการประจำ ซึ่งข้าราชการฝ่ายการเมืองจะเป็นผู้กำหนดนโยบายและวางยุทธศาสตร์หลักการบริหาร ส่วนข้าราชการฝ่ายประจำเป็นผู้นำนโยบายและยุทธศาสตร์ดังกล่าวไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนมีคุณภาพและมีการประเมินผลงาน

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

2.1 ถนน จะมีการสำรวจทุกเส้นทางของชุมชนเพื่อปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างถนนลาดยางหรือถนนคอนกรีต รวมถึงการควบคุมดูแลการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพในการสัญจรไปมาอย่างสะดวกและปลอดภัย

2.2 ไฟฟ้า ขยายเขตไฟฟ้าให้มีใช้ตามระบบทึ่ครบถ้วนและขยายไฟฟ้าเขตสาธารณะให้ครอบคลุมเต็มพื้นที่ของทุกชุมชน

2.3 การประปา ขยายเขตระบบประปาของภูมิภาคเชื่อมโยงทุกชุมชน ส่วนที่เป็นประปาหมู่บ้านจะปรับปรุงดูแลให้สามารถใช้งานได้

2.4 ขุดลอกคูคลองที่ตื้นเขิน สามารถระบายน้ำได้ดีเพื่อป้องกันการเกิดอุทกภัย

3. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

3.1 สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมการรวมกลุ่มของชุมชน

ที่เกี่ยวข้อง

- 3.2 สนับสนุนการออมทรัพย์และสหกรณ์ที่มีอยู่ให้เข้มแข็งทางด้านเงินทุน
- 3.3 ประสานงานผลักดันการออกเอกสารสิทธิที่ดินทำกินที่ตกค้าง
- 3.4 พัฒนาพื้นที่ริมทางหลวงเป็นร้านค้าชุมชน ตลาดนัดชุมชน โดยประสานงานกับหน่วยงาน
- 3.5 สนับสนุนเงินผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
- 3.6 เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าฟังการประชุมสภาท้องถิ่นการเรียนรู้ การเมืองการท้องถิ่น

4. ด้านการพัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม

- 4.1 สนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน ขยายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ครอบคลุมทุกชุมชน
- 4.2 สนับสนุนทุนการศึกษาครอบครัวยากจน
- 4.3 สนับสนุนให้มีห้องสมุดประชาชน
- 4.4 จัดตั้งศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์และศูนย์อินเทอร์เน็ตประจำตำบล
- 4.5 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาเฉพาะด้าน
- 4.6 ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาทุกระดับระหว่างชุมชนและโรงเรียน
- 4.7 ส่งเสริมสนับสนุนงานประเพณีท้องถิ่น ทุกชุมชน

5. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- 5.1 ส่งเสริมสนับสนุนงานด้านอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.)
- 5.2 ส่งเสริมความรู้ขั้นพื้นฐานในการป้องกันโรคภัย
- 5.3 ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรและเครื่องมือทางการแพทย์กับสถานพยาบาลของตำบล
- 5.4 ส่งเสริมสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ คนพิการ เด็กเยาวชนและสตรี
- 5.5 จัดโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจ สุขภาพประจำปี เทศบาลพบประชาชน
- 5.6 จัดให้มีโรงฆ่าสัตว์ของเทศบาลในชุมชน
- 5.7 จัดระบบการกำจัดขยะมูลฝอยให้ถูกสุขลักษณะ

6. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- 6.1 สนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 6.2 สนับสนุนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ร่วมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ ตั้งชุดลาดตระเวนรักษาความปลอดภัยของชุมชน
- 6.3 ส่งเสริมการปราบปรามยาเสพติดและอาชญากรรม โดยสนับสนุนงบประมาณแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจที่รับผิดชอบในเขตพื้นที่
- 6.4 จัดตั้งชุมชนเข้มแข็งป้องกันยาเสพติด ศูนย์บำบัดผู้ติดยาเสพติด

7. นโยบายด้านอื่นๆ

- 7.1 ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกินขีดความสามารถของเทศบาล

เรียนท่านประธานสภาเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลที่วังและผู้เข้าร่วมประชุมที่เคารพ นโยบายนี้เป็นเพียงส่วนหนึ่งของแนวคิดในการทำงานเพื่อไปสู่จุดหมายของการพัฒนาในทุกๆด้านโดยกำหนดให้เป็นส่วนกลางการพัฒนาตำบล

การกำหนดนโยบาย การบริหารงานราชการของนายกเทศมนตรีตามที่กล่าวมานี้กระผม นายชาวลิต เจริญพงศ์ ขอให้เชื่อมั่นจะบริหารงานราชการอย่างเต็มที่ และให้เกิดผลประโยชน์ให้มากที่สุด

ขอขอบคุณ

นายชาวลิต เจริญพงศ์

นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง

11. การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลที่วัง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2559 โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา 76 โครงการ จำนวน 48,949,860 บาท ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

	แนวทาง/โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1.	แนวทางก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ พังกั้นน้ำ และบำรุงรักษาคูคลอง		
1.1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยนางพริ้ม เสียงหวาน หมู่ที่ 4	294,000	294,000
1.2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายซอยในบ้าน- บ้านนายสมเกียรติ พวงรัตน์ หมู่ที่ 5	303,000	303,000
1.3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายดอนรัก หมู่ที่ 8	487,000	485,000
1.4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านนายวิฑูร รักษย์ศ หมู่ที่ 4	723,000	499,414
1.5	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านยายเจียน หมู่ที่ 8	1,759,000	1,754,000
1.6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้าน หนองปลิง หมู่ที่ 5	681,043	681,043
1.7	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลหมู่บ้าน หมู่ที่ 9 (บ้านบ่อสองลูก)	205,000	205,000
1.8	โครงการปรับปรุงถนนสายลาดยางสายก้างปลา ซอย 3 หมู่ที่ 3	551,000	324,690
1.9	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายควนม่วง-ไร่เหนือ หมู่ที่ 6	2,052,000	2,052,000

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1.10	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายดอนรัก หมู่ที่ 10	1,233,000	700,000
1.11	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายที่วัง-ถ้ำใหญ่	3,387,000	3,387,000
1.12	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายบ้านหัวนา-ควนพล หมู่ที่ 3	1,423,000	1,067,000
1.13	โครงการปรับปรุงถนนสายสุขสม หมู่ที่ 9	300,000	300,000
1.14	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายควนอิฐ-เขาโร หมู่ที่ 1-11	6,400,000	6,180,000
1.15	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายบ้านเกาตาย-คลองทราย (หน้าบ้านผู้ใหญ่ประภาส มหาสุข) หมู่ที่ 11	2,876,000	2,875,000
1.16	โครงการวางท่อระบายน้ำเลียบบถนนสาย 403 เก้า หมู่ที่ 1	4,066,000	4,047,000
	รวม	26,740,043	24,696,073
	รวมทั้งสิ้น	26,740,043	24,696,073
แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำสะอาดเพื่ออุปโภค - บริโภค			
1.1	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลหมู่บ้าน หมู่ที่ 9 (บ้านบ่อสองลูก)	205,000	205,000
1.2	โครงการวางท่อระบายน้ำเลียบบถนนสาย 403 (สายเก้า) หมู่ที่ 1	4,066,000	4,047,000
1.3	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค หมู่ที่ 1	2,191,000	1,261,180
1.4	โครงการวางท่อขยายเขตระบบประปาสายไสเพชรทอง หมู่ที่ 9	171,702	171,000
1.5	โครงการวางท่อขยายเขตระบบประปาส่วนภูมิภาคสายบนควนหมู่ที่ 6	649,282	467,000
1.6	โครงการวางท่อขยายเขตระบบประปาส่วนภูมิภาคสายผ่านหน้าวัดควนชม หมู่ที่ 5-หมู่ที่ 9	5,930,432	5,910,000
	รวม	13,213,416	12,061,180
	รวมทั้งสิ้น	13,213,416	12,061,180
แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบไฟฟ้า			
1.1	ซ่อมแซมระบบไฟฟ้าสาธารณะในพื้นที่ตำบลที่วัง	ไม่ใช้งบประมาณ	

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและท่องเที่ยว

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1	แนวทางพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน		
	รวม	-	-
2.	แนวทางปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว		
2.1	โครงการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว	ไม่ใช้งบประมาณ	
	รวม	-	-

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1	แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของ ประชาชนทุกระดับ		
1.1	โครงการอาหารกลางวันนักเรียน	7,184,000.00	6,576,000.00
1.2	โครงการอาหารเสริม(นม) โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลที่วัง	3,464,060.00	2,380,037.54
	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา		
1.3	ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	608,000.00	96,000.00
1.4	ค่าวัสดุสำนักงาน	20,000.00	20,000.00
1.5	วัสดุงานบ้านงานครัว	15,000.00	15,000.00
1.6	ค่าสาธารณูปโภค	50,000.00	50,000.00
1.7	โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	50,000.00	22,300.00
1.8	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำแผนการศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	30,000.00	27,025.00
1.9	อุดหนุนโรงเรียนบ้านวังยวน	50,000.00	50,000.00
1.10	อุดหนุนโรงเรียนบ้านก้างปลา	50,000.00	50,000.00
1.11	อุดหนุนโรงเรียนบ้านชายคลอง	50,000.00	50,000.00
1.12	อุดหนุนโรงเรียนวัดควนชม	50,000.00	50,000.00
1.13	อุดหนุนโรงเรียนวัดธรรมเผด็จ	50,000.00	50,000.00
1.14	ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดควนชม		2,113,269.00
รวม		11,671,060.00	12,029,631.54

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1.	แนวทางการส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมและนันทนาการ		
1.1	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ		11,844,600.00
1.2	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้พิการ		2,404,800.00
1.3	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์		120,000.00
1.4	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลด้านเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	400,000.00	154,114.00
รวม		400,000.00	274,114.00

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
2.	แนวทางการส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน		
2.1	โครงการสนับสนุนงานระบบหลักประกันประกันสุขภาพแห่งชาติ	300,000.00	300,000.00
2.2	โครงการอุดหนุนอาสาสมัครสาธารณสุข	165,000.00	165,000.00
2.3	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อ		ไม่ใช้งบประมาณ
2.4	โครงการป้องกันโรคไข้เลือดออกและโรคติดต่ออื่นๆ		ไม่ใช้งบประมาณ
2.5	โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินเทศบาลตำบลที่วัง		ไม่ใช้งบประมาณ
รวม		465,000.00	465,000.00
รวมทั้งสิ้น		865,000.00	739,114.00

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1.	แนวทางการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาลตำบลที่วัง		ไม่ใช้ งบประมาณ
รวม			-
2.	แนวทางการบำบัดและกำจัดขยะมูลฝอย ให้มีความสะอาดมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย		
	โครงการจัดรณรงค์ลดปริมาณขยะและรักษาความสะอาด		ไม่ใช้ งบประมาณ
	โครงการกลบฝังขยะมูลฝอย		525,300.00
	โครงการกำจัดสิ่งปฏิกูล		ไม่ใช้ งบประมาณ
รวม			525,300.00
รวมทั้งสิ้น			525,300.00

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและข้อมูลข่าวสาร

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
1.	แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน		
1.1	โครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและเวทีเสวนาประชาคม	50,000.00	16,976.00
รวม		50,000.00	16,976.00
2.	แนวทางการส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย		
2.1	โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยให้กับประชาชน	100,000.00	88,146.00
รวม		100,000.00	88,146.00
3.	แนวทางการเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน		
3.1	โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร (วารสาร รายงานประจำปี)	109,000.00	108,225.00
3.2	โครงการประชาสัมพันธ์ผ่านทาง web site www.tiwang.go.th ,เฟซบุ๊ก และศูนย์ข้อมูลข่าวสารเทศบาลตำบลที่วัง	7,000.00	7,000.00
รวม		116,000.00	108,225.00
4.	แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
4.1	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง	50,000.00	43,280.00
4.2	โครงการจัดงานวันเทศบาล/วันท้องถิ่นไทย	20,000.00	1,000.00
4.3	โครงการจัดซื้อ/เช่าครุภัณฑ์ยานพาหนะเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน	1,505,900.00	1,279,000.00
4.4	โครงการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ครุภัณฑ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติราชการ		
	- แก้วทำงาน	4,900.00	3,800.00
	- โต๊ะทำงาน	15,800.00	9,600.00
	- เครื่องปรับอากาศ	44,000.00	41,500.00
	- เครื่องคอมพิวเตอร์	102,000.00	98,220.00
	- เครื่องพิมพ์	21,000.00	19,800.00
	- เครื่องสำรองไฟฟ้า	12,400.00	12,000.00
	- วัสดุสำนักงาน	390,000.00	343,934.00

แนวทาง/โครงการ		งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	- วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	315,000.00	298,716.00
	- วัสดุงานบ้านงานครัว	203,260.00	167,885.00
	- วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	140,000.00	31,900.00
	- วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	900,000.00	600,513.40
	- วัสดุคอมพิวเตอร์	150,000.00	135,610.00
	- วัสดุเครื่องแต่งกาย	60,000.00	28,540.00
	- วัสดุเครื่องดับเพลิง	50,000.00	3,000.00
4.5	โครงการจัดการเลือกตั้ง	50,000.00	2,880.00
4.6	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	50,000.00	42,300.00
รวม		4,084,260.00	3,163,478.40
รวมทั้งสิ้น		4,350,260.00	3,376,825.40

ผลการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
1	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓			11,928,000	11,352,600
2	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	✓			2,089,300	1,979,300
3	ประกันสังคมครูศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	✓			18,420	18,420
4	เงินเดือนครูศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	✓			1,068,660	1,068,660
5	ค่าจ้างชั่วคราวศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	✓			109,100	109,100
6	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด (ก่อสร้างลานกีฬา ม.5)	✓			1,500,000	1,086,000
รวมทั้งสิ้น					16,713,480	15,564,080

ส่วนที่ 3

ผลการติดตามแผนพัฒนาสามปี

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 หมวด 6 ข้อ 29 และการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ สามารถนำเอาผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินคุณภาพแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559–2561) ของเทศบาลตำบลที่วังเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

1. ผลการติดตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559 -2561)

1.1 เทศบาลตำบลที่วัง ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548

1.2 เทศบาลตำบลที่วังสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ร้อยละ 50 ของแผนและสามารถดำเนินการได้จริงในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา ดังนี้

การดำเนินงาน	แผนพัฒนาสามปี 2558	เทศบัญญัติ 2558	ดำเนินการได้จริง	แผนพัฒนาสามปี 2559	เทศบัญญัติ 2559	ดำเนินการได้จริง
จำนวนโครงการ	105	84	70	151	76	69
ร้อยละ	-	80.00	66.67	-	50.33	92.00

จากตารางเปรียบเทียบจะเห็นว่าแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 – 2561) เฉพาะปี 2559 มีจำนวนโครงการ/กิจกรรมมากกว่าปี พ.ศ. 2558 สาเหตุเนื่องมาจาก

- 1) โครงการ/กิจกรรมเดิมที่ประชาคมได้ทบทวนแล้วให้คงไว้
- 2) โครงการ/กิจกรรมที่ประชาคมได้เสนอขึ้นมาใหม่มีจำนวนมากขึ้น
- 3) เทศบาลมีรายรับในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมมากกว่าปีที่ผ่านมา

2. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาล

2.1 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาล มีดังนี้

ปัญหา

1) เทศบาลตำบลที่วังได้รับการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภทและเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่ได้รับตามที่ตั้งประมาณการรายรับไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทั้งหมด

2) ชุมชนในเขตเทศบาลมีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

3) ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก

อุปสรรค

1) เทศบาลตำบลที่วังมิ่งประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

2.1 ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

1) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลยังมีบางโครงการ/กิจกรรมที่ไม่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา คือ ไม่มีในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

2) เทศบาลไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

3) เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

อุปสรรค

1) เทศบาลตำบลที่วังมิ่งประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

3) เทศบาลตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

3. ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลที่วัง มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

3.1 การดำเนินงานของเทศบาล

1) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์พัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและให้มีความสอดคล้องกัน

2) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปี

3) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

4) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

5) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหาเรื่องขยะ ซึ่งเกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

3.2 การบริการประชาชน

1) ควรจัดให้มีสถานที่ในการให้บริการประชาชนอย่างพอเพียง เช่น มีจุดบริการและเก้าอี้เพียงพอ สดวก สะอาด และมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำที่ดี

- 2) ควรพิจารณาจัดบริการประชาชนในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วและถูกต้อง ในการบริการของเทศบาล
- 3) เจ้าหน้าที่เทศบาลควรยิ้มแย้ม แจ่มใส และพูดจาสุภาพต่อประชาชน
- 4) ควรสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเทศบาลกับประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ
- 5) ควรสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับเทศบาล

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากเทศบาลตำบลที่วังสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด



ภาคผนวก